

الاستاذ الجامعي مدرس هو .. امر باحث؟

الدكتور عبد علي الجسماني

- ١ -

سؤال كثيرا ما يطرح ، ومسألة كثرا ما تتناولها المناقشات وتتلقفها المناقلات . ولعلها بلغت أطوارا مبلغ المحاكمات . وكل فريق يورد من الحجج ما يدعم بها دعواه ، وكل مناقش يذلي بيراهين يدلل بها على قيمة رأيه وجدواه . والموضوع ، على آية حال ، لا يخلو من الأهمية والطرافة ، وهو بالتأمل خلائق وبالبحث قمين .

لا ندحة للاستاذ الجامعي من أن يتدرى مكانا عليا من مرافق البحث ومراتب المعرفة . وهي مراتب لا تضفي عليه اضفاء ، ولا تأتيه طائعة ، وانما تسلم له قيادها متى اخذ شعارا له : سمة البطولة المثابرة ، وهل من مثابرة أssi من الدأب على العلم واتهال المعرفة ؟

فالاستاذ الجامعي ، وهو يبحث ويحاضر طلابه ، انما يرمي الى غرض اجتماعي . واذ هو يبحث ويحاضر فأنما يبني عقولا ويشيد شخصيات . ولعل اوضح معالم بنائه هو ما ينشئه من علاقات تشد اليه طلابه وتقربه من تقويمهم . مرددا مع ذاته : (اتنى انسان مرب ، واذن فلا يقرب من كل انسان)^(١) وطلابه بهذا الاقتراب والتقارب أجدر .

فالتربيه ، ونحن تحدث باسمها في كل مجال ، تلزمنا بأن نعي انه (۰۰۰) لا مناص ، ونحن نقترب من انتهاء اعظم عصر يشهده التاريخ من تدريب العقول على الوعي العلمي وعلى تذوقه وبناء العواطف حوله

لينطلق المتعلمون والباحثون تلقائياً أزاء مرام يدركونها بجدارة وينشطون في سيلها بلهفة . فحرى بالتربيـة ، وهي من تفكير المربـي ، بأن تضمن الرغبة الملحة للتعليم وللحـصول على المعرفـة ، والا تخـيب آمال التعلم بـمناهج قـاسـيه جـافـه تمـزـق اـتـزانـه ولا تـضـيف شـيـئـاً إـلـى درـجـة التـقدـم في التعليم)^(٢) .

الاستاذ الجامعي معلم ، ومن خصائص المعلم اقتداره على نصيـ الحقائق والتـطلع إلى الاستـزـادـه من اقبـاسـها ، وجـاهـدـ الـاخـلـادـ الـى الدـعـةـ والـرـاحـةـ (اـذـ يـهـبـ اللـهـ لـكـلـ عـقـلـ الـخـيـارـ بـيـنـ الـحـقـيقـةـ وـالـرـاحـةـ) . اـخـتـرـ مـنـهـماـ ماـ شـئـتـ . وـلـكـنـ لـنـ تـظـفـرـ بـكـلـتـيـهـماـ . اـنـ مـنـ يـخـتـارـ الـرـاحـهـ لـاـ يـشـاهـدـ الـحـقـيقـةـ ، وـمـنـ يـخـتـارـ الـحـقـيقـةـ يـظـلـ جـوـابـاـ (٣٠٠٠) وـهـلـ بـمـقـدـورـ الـاستـاذـ الجـامـعـيـ ، اـنـ أـرـادـ اـنـ يـخـلـدـ فـيـ الـاـذـهـانـ ، اـنـ يـزـهـدـ فـيـ طـلـبـ الـحـقـيقـةـ الـتـيـ تـمـدـهـ وـالـاـنـسـانـيـةـ مـعـهـ بـأـقـاسـ مـضـيـهـ وـبـرـؤـىـ نـيـرةـ .

ما من أحد يـمارـيـ فيـ انـ سـنـةـ الـحـيـاةـ التـاغـمـ ، وـغـايـةـ الـطـبـيـعـةـ التـكـاملـ وهذا التـفـاتـ حـدـيـثـ منـ الـاـنـسـانـيـةـ فيـ مـعـرـفـتـهاـ إـلـىـ مـتـمـمـاتـ حـيـاتـهـماـ . فـالـتـجـزـءـةـ تـنـطـوـيـ عـلـىـ التـجـنـيـ عـلـىـ وـحدـةـ الـاـشـيـاءـ ، وـتـنـمـ عـنـ تـطاـولـ عـلـىـ نـاـمـوسـ الـمـخـلـوقـاتـ وـمـاـ فـطـرـتـ عـلـيـهـ . وـمـاـ جـهـدـ الـاسـتـاذـ الجـامـعـيـ اـنـ شـاءـ اـنـ يـكـوـنـ مـعـلـمـ رـائـداـ ؛ عـنـ تـلـكـ السـنـةـ بـمـوـرـوبـ . الاـ يـرـوـقـ الـاسـتـاذـ الجـامـعـيـ اـنـ يـتـخـذـ مـثـلاـ يـحـتـذـىـ وـنـمـوذـجاـ بـهـ يـقـتـدىـ ، وـقـدوـةـ مـنـ جـانـبـ اـشـخـاصـ نـسـيـ وـجـودـهـمـ وـهـمـ كـانـواـ قـدـ مـرـواـ بـهـ اـعـوـامـ اـخـلـتـ يـتـلـمـذـونـ عـلـيـهـ وـ(ـ اـنـ الـقـدوـةـ لـاـ بـلـغـ الـوـاعـظـينـ)^(٤) .

فـأـخـرـ بالـاسـتـاذـ الجـامـعـيـ اـنـ يـكـوـنـ مـدـرـساـ وـانـ يـكـوـنـ باـحـثـاـ ، ليـأـخـذـ بـنـوـاصـيـ الـمـجـدـ مـنـ اـطـرـافـهـ ، وـهـوـ بـهـذاـ يـسـتـكـملـ عنـوانـ التـكـاملـ ، وـصـوبـ هـذـاـ الـاتـجـاهـ قـدـ أـلـفـ الـبـحـوثـ وـالـدـرـاسـاتـ . (ـ اـمـاـ الـاسـتـاذـ فيـ الجـامـعـةـ الـمـكـامـلـةـ فـيـجـبـ اـنـ لـاـ يـكـوـنـ مـعـلـمـ فـحـسبـ اوـ باـحـثـاـ لـاـ يـجـيدـ التـعلـيمـ اوـلـاـ يـرـغـبـ فـيـهـ . اـنـ الـاسـتـاذـ الـمـطلـوبـ يـجـبـ اـنـ يـكـوـنـ باـحـثـاـ يـجـيدـ تـقـلـ الخـطـواتـ وـالـاسـالـيـبـ فـيـ بـعـثـهـ لـطـلـابـهـ لـيـفـهـمـهـمـ الـحـقـيقـةـ وـمـرـيـقـةـ الـحـصـولـ

عليها)^(٥) . وتكامل الجامعة بعد انما يستقى من تكامل مجاهودات
اساتذتها .

فبالتدريس والبحث يتحقق الاستاذ الجامعي أملًا يصبو اليه هو
ويتشوق اليه سواه ، وبخاصة طلابه ، فيكون قد غذى عقول طلابه
بمحاضراته ودرب الباحثين منهم على اساسيات البحث العلمي وانانيين
اساليبه ، فيكون قد « تفض مزادة نفسه فيشبع »^(٦) المئات « من
جياع الروح » من بين طلابه . فالدعوة الى وجوب تكريس جهد الاستاذ
الجامعي للتدريس وحده او للبحث منفردا ، انما هي دعوة لا تخلو من
فالله ولا تخلص من تمجيد فكره . فكيف يمكن التفكير في الفصل بين
التدريس والبحث ؟ وهل يستطيع الاستاذ الجامعي متابعة القاء المحاضرات
بنجاح دوننا متابعة في البحث والاستقصاء ؟ وهل يحسن الباحث
المزوي اتهاج سبل التعامل مع طلاب ينتظرون منه تفهمهم عن كتب ؟
 فمن جانف التقى في بطون الاسفار جانبته الحقائق ، وقد احسن احد
ال فلاسفة حين قال : « انتي اذا امتنعت عن القراءة ثلاثة ايام ، لا احسن
محادثة الناس » ، ومن اقتصر في مجاهوداته على البحث قصرت به
عن مواجهة طبيعة العلاقات الانسانية وهي في المقام الاول للاستاذ
الجامعي .

والاستاذ الجامعي يسدى من خلال تدرسيه لطلابه خدمة لا ترقى
اليها خدمة اخرى ولا تدانيها ، فهو رائد لهم بصدق العزيمة المؤمن بقيم
الانسانية فيخرجهم من الخيال الى الحقيقة ، وينأى بهم عن العجمى
فيسيح بهم في مواطن المعرفة الداعية الى التسامح المتسمة بالنزعة
الانسانية الحقة المفضية الى السعادة النفسية ، الداعية الى اطمئنان
الضمير ، وهل هناك ما يعدل هذه الاركان الحميدة ؟

- ٤ -

والى جانب التدريس ، فالاستاذ الجامعي الباحث يتصدى لتدريب

طلابه على اصول البحث العلمي سواء أكان البحث خالصاً محدداً صوب نقطة يرتادها منذ البداية ، أم كان توجيهها ازاء حقائق تستلبي جمجمة بيات موصولة بتلك الحقائق ، مما يشير الاهتمام ويسلم الى تكوين عادات التفكير السليم ، وايقاظ نشاط التفكير المنطقي الذي يتبع لفهم الممايزه بين ما يعد شاهداً دليلاً وبين ما يعتبر من قبل الثانويات الفارضة .

فلاستاذ الجامعي الحصيف من تمثل في نشاطه الاكاديمي فضيلة التدريس وحكمة البحث . وكلاهما جانبان متكملان . فاصبح الحديث عن مرتب الجامعات والمقاضلة بينها اليوم لا ينسب الى جدرانهما ومتاهجها ، بقدر ما يقرن الكلام عنها بشخصيات من فيها من استاذة يتزمؤن بالتقاليد الجامعية وبحصائل العلم الموزون بموازين التدريس المتميز بالكفاية وبالبحث المطبوع بالمثابرة ، وتعلو هذا وذاك فضيلة التواضع وحسن الاستقامة في السر والعلن . فيؤمل في الاستاذ الجامعي ان يجعله كثيراً من الحقائق ، وان يسمم في المساعدة على الدنو منها ومقاربتها ، ويتأتى له هذا بفضل ما اتيح له من تأهيل حباه به المجتمع ، فينبغى رد العرفان بالجميل ، وكيف يتمنى هذا بغیر البحث والتدریس معاً ؟

فعن طريق التدريس يتيسر للاستاذ الجامعي ان يقدم لطلابه فكراً فلسفية مقدمة مصاغة بمسابك الوجдан ، فيتحفهم بالتجارب الانسانية موشاة بأطرها السامية . وهو بالبحث يقدم الباحثين من طلابه خلال مسالك لم تطرق ، حاملاً لواء الرواد ، متحلياً بتكران الذات ، والاستاذ الجامعي حين يكتب وحين يحاضر وحين يبحث ، لا يعد « مجھوده بمقدار ما سود » من طرور ، ولا بسقديار ما استند من مداد ، وانما يقاس جهده بحقيقة ما وطد من علاقات انسانية مع طلابه ، وبمقدار ما حدته من نيات خالصة نحو المجتمع فحسب لها الحساب وعلى هديها خطط لبحثه .

لدى البحث عن الجامعات وخصائصها إنما تتناول الاشارة ضمنا
ما يتحلى بها اساتذتها من مميزات تمثل في جداره التدريسي وجواهله
الباحث • اذ «يجب ان يكون للجامعة الجيدة هيئة تدريسية جيدة
ايضاً، يقدم اعضاؤها مثلاً طيباً للحياة التعليمية وهم انفسهم يجب ان
يكرسوا انفسهم لاستكشاف عالم المعرفة ويجب ان تكون حياتهم
مميزة بأسهامهم المستمر الخالص للمعرفة والتفاهم الانساني • وليس
من الضروري ان يكون كل فرد من افراد الهيئة التعليمية واحداً من
علماء العالم العظام، وفرداً ذا مكانة بارزة بين زملائه الاخوائيين،
ولكن يجب ان يكون عالماً وأن علمه هذا قد أكسبه معرفة متينة
بموضوعه، ان تكون معرفته خاصة به، حية وقابلة للنمو وليست مجرد
معلومات من كتاب مقرر • كما ان من الضروري ان تكون له قدرة
واسلوباً وطريقة فنية لنقل علمه وحماسه من حقل اختصاصه وشعوره
بأهمية الى الآخرين وبالاخص الشباب منهم • »^(٧)

تم استقاء الحديث الآف باسهام لما ينطوى عليه من مدلولات
يجدر توفرها في الاستاذ الجامعي المنتظر منه استكمال ركني التدريس
والبحث^(٨)، على ان يكون مدرساً باحثاً وناقداً ليكون علمه ممثلاً
لشخصيته، وان يكون في ذات الوقت باحثاً بارعاً يجيد التدريس وبه
جامعته يحق لها ان تزدهي على نحو يصدق عليه قول شيخ معمرة
النعمان :

« يؤمل لهلاكه ان يبدر ولثغبه ان يستبحر •
ولمحار ز منه ان يغض عن انفس جوهـر
ولاكمـة وقته ان تسبـح عن أطيب زهر • »^(٩)

يعمق الاستاذ الجامـي بجهديـه في الـبحث وفي التـدريس معـانـي التجـربـة
الإنسـانية بـأـسـنـى خـصـائـصـها • وبـهـذا يـكـونـ خـلـيقـاـ بـنـعـتـ رـائـدـ فيـ الـحـيـاةـ

ورـائـدـ فيـ الـمـجـتمـعـ منـ خـلـالـ ثـقـافـتـهـ الفـضـاضـةـ وـتـجـربـتـهـ الـمـعـيـطـةـ الـمـفـضـيـةـ

إـلـىـ الـخـيـرـ وـالـحـقـ • وـالـاـ يـنـسـىـ مـهـمـاـ تـسـاقـ شـأـنـهـ وـعـلـاـ كـعـبـهـ بـأـنـهـ يـوـاجـهـ

دواما وباستمرار تحديا لفكره ونقدا لجهده ، فليكن صابرا مثابرا وهذا
سبيل الصالحين المجاهدين ، وان ما يستند من مداد في مجالات تدريسه
وفي ميادين بحثه انما (يوزن بدم الشهداء فيعدله) ، وهل من مثوبه
أجزل من هذه ؟

- ٣ -

استنجزا لجهود الاستاذ الجامعي في شطري التدريس والبحث
يدعوه واجبه الى ضمان التكامل بين الحقائق قديمها وحديثها ، وكفايته
لا تقاس بمحوار تخصصه فحسب ، بل بما يحرز من توفيق بين مختلف
ظواهر الحياة التي تبده طلابه : باحثين كانوا أم دارسين . ولعل تجربته
في الحياة لا تكون مدعاة اهتمام ألا حين يلتج مضامير الحياة الاجتماعية
بعد ان يتحسسها وهو على هذا أقدر وبه أبصر ، ومن هنا يتكمّل
 بالمعرفة واقع الانسان ، وبذا يكون قد طوع التجربة الإنسانية من خلال
وعيه بها وتفاعلها معها فأحالها خبرة عملية ملموسة بعد ان كانت فكرة
في اطار المعنويات .

فكل من التدريس والبحث يحفظ للأستاذ الجامعي ثبات شخصيته
ونموه الفكري وتطوره وذلك بأسهامه في نقل الحياة خطوات الى
الامام . اذا ان الحياة البشرية في مختلف نقلها وارتقاءاتها انما اسمهم فيها
اولئك الذين يفكرون ومن عدادهم الاستاذ الجامعي من خلال بحثه
وتدریسه . وفي العلوم اليوم وفي الادب وفي الدراسات الاجتماعية
كافه ، نجد المفكرين دوما يقصدون الدالفين صوب المعرفة ، يعملون
شقوا لهم المشعة ، محاولين كشف المجهول ، حاشدين طاقة العقل لاجتلاء
الحق .

ومن الامور المسلم بها في الوقت الحاضر ان يكون الاستاذ
الجامعي مهتما في بحثه بما يدرس ، ويعتقد بأهمية ما يبحث . ويقاس
 مدى نجاح الاستاذ اليوم بمقدار قدرته على درء ما قد يوجد من تعارض

- ٣٨٨ -

بين مسؤوليته استاذًا ومهمته باحثًا : منحيان اجتمعوا في فكر واحد . ولقد اضحي اليوم واضحاً اليوم ان الحواجز بين الجوانب العلمية راحت توارى (١٠) ، او كادت ، أمر اتضحت حقيقته بعدما تجلى للإنسانية ان الفصل بين مبدأي المعرفة المشتركة لا يسيغه العقل ولا يحيزه المنطق . وبالباحث يفهم الاستاذ في اشعاع المعرفة ويشبع فضول نفسه ، وبالتدريس يهتم بطلابه اهتماماً مخلصاً فينير نفوسهم من قبس نفسه ويشاركون مشاعرهم بوصفه الاب الروحي لهم ، وبهذا يستحوذ على اعجابهم وهذا بحد ذاته عمل يكون له مغزاه ، ولعله يكون مدعاة لأن يتقمصوا شخصيته الفريدة ، فيحتذونه مثلاً ، يتوكفون اخباره ، ويقتدون آثاره ، بل يحفزهم بأخلاصه ، يوجههم بحصافته في سبيل استخدام قدراتهم الى اقصى الغايات ، فيكون قد وفيّ واجبه في الحالين .

- ٤ -

يدعو الاتجاه في الحياة الأكademie اليوم الى توطيد ما بين اركان المعرفة من مرات ، وعليه فأن التفكير في وجوب التخصص في البحث وحده او الانقطاع الى التدريس فقط ، تفكير لا يختلف عن يحاول العوم ضد التيار العارم الجارف . فالدعوة الى الانقطاع الى البحث دون التدريس دعوة قد تقضي بالباحث الى عدم التعرف على طبيعة الامور الإنسانية التي تجدر مراقبتها عن كثب ، ولعل التقيد بالتدريس دون البحث يسلم الى التكرار الممل . ورب قائل يقول : بأستطاعة المدرس او الباحث ان يتخذ له هواية يدرأ بها شبح الضجر ويحدد ظلال السآمة ، انه لقول مقبول ، ولكن الا يمكن ان تستأثر الهواية بجمل نشاطه فتكون له صارفة عما ينبغي ان يؤديه ، لكن هذا الخطر لا يمكن ان يكون دوماً بالمرصاد ، ويجد أن تكون لكل فرد ، أين كان سبيله في الحياة ، هواية يجدد بها خلاباً نشاطه . ولكن ينبغي التساؤل الآن :

- ٣٨٩ -

ما الحال دون اصطناع الهواية هذه مع الجمع بين فضيلة التدريس
وفضول البحث ؟

اذا ما تأتى للاستاذ الجامعي الاخذ بناصيتي التدريس والبحث
فيكون قد لبى حاجة الانسانية التي هي « في عوز دائم الى اصحاب
الارواح الكبيرة والرؤى المحلقة ، سيمما منهم المفكر الذي تعود الاصفاء
لصوت الحقيقة ، والذي يحمل حاسة اتجاه يقطنها تسير في سرعة الضوء
الى اللباب المستسر » (١١) . فمن البدائة التي لم تعد اساسا لنقاش او
جدل هي ان الحياة البشرية متعددة متطرفة ، وان وراء هذا التجدد
والتطور فكرا يزجيها ، وان الفكر هذا تجدد اساليبه وتشكل دوما
روءاه ، والاساليب هذه تستلزم وحدة الفكر وصونه من التشطير ،
والمعرفة التي هي تاج الفكر ووليدة العقل تستتلي تكامل العقل عملا
بمبدأ وحدة الطبيعة وانسجامها ، فكيف يكون بمقدور قائل بعد بفصل
التدريس عن البحث ؟

ذكر أحد الفلاسفة ما معناه ان الفكر يتعرض دوما لخطر افتراض
وجود أمور ثابتة واحكام نهائية غير داحضة . وهو رأي يحمل في
تضاعيفه معنى له مغزاه . فمن يظن ان المعرفة تستوجب الفصل بين
التدريس والبحث مثلا ، انما يدعو الى انحراف نشاط العقل وفل غربه .
ولقد قال احد المفكرين المحدثين ان :

« افضل جدل يمكن ان نسوقه لتفسيير اهتمام الاستاذ
بالبحث العلمي هو انه يساعد على تشيط عقله ونسوه . أما
اذا انصرف اهتمامه الى التدريس وحده ، فقد يتعرض لخطر
هو ان يصبح التدريس عملا روتينيا ، ويصبح تكراره الحتمي
شاقا واستجابته له هزلة مترافقية . واذا كان ميدان بحثه
متعلقا حقيقة بما يقوم بتدرисه ، فينبغي أن يعمق هذا البحث
فهمه لموضوعه ويزوده بصيرة تقادره يجعل استجابته مشغوفة

(١٢) نشطة .

سيقت العبارات الاقنة بأسهاب للتمثل على أن مسؤولية الاستاذ واحدة مهماً تبأنت جوانب النزرة إليها ، وبمقدار ما يلتزم به هو من فلسفة خاصة به في الحياة ، اذ قد يرى استاذ ان التدريس من مهامه الأولى والبحث يأتي تاليًا ، وربما يذهب آخر إلى ان البحث في ذهنه مجلياً وإن للتدرис مرتبته الثانية ، ولكن لم يتخل عن مزواجهة الشاطئين معاً توفيقه للفائدة وتنميماً للعائد ، ولكن كيف يمكن حسم مسألة الاهمية النسبية لكل من موضوعي البحث والتدرис ؟ إن الحل يمكن دون شك في طبيعة مزاج الاستاذ ذاته ، فاما الترجيح مع الحفاظ على الكفة الثانية ، وأما الموازنة بين الكفتين . وإن الاتجاه الحديث ومنطق التكامل سائران صوب الحفاظ على التوازن .

ومن الاتجاهات الحديثة في علم النفس اليوم ما يؤكّد على المنهجي التكاملـي في الحياة . ولقد أفادت التربية من ابتكارات علم النفس هذه ، فراحت تطبق هذا الرأي عملاً بسبأـها التربية هي الحياة . وما الجامـعـة إلا مثـارـاـ لـاـشـاعـاـتـ التـرـبـويـيـ فيـ المـجـمـعـ . وهي مـحـسـوـبـةـ اـصـالـتـهـ بـتـبـيـيـ اـسـاـذـتـهـ كـمـنـقـبـيـنـ فـيـ الـبـحـثـ وـالـتـعـلـيمـ مـعـاـ ، وـتـبـثـ دـيـسـوـمـتـهـ بـمـقـدـارـ تقـالـيـدـهـ الرـضـيـةـ المـتـجـدـدـةـ . اـذـ :

« من الجهة التربوية يمكن للجامعة المتكاملة ان تقدم وبمختلف الاساليب دراسات متعددة ، مختلفة المحتوى والمدى ، مترابطة يمكن الاتصال فيما بينها بسهولة اضافة لما يوجد بينها من علاقة جديدة بين الدراسات النظرية والعلمية . ان الغاية من هذه الحركة ليست التعليم النظري ، الصرف ولا العملي البحث ، بل التزاوج بينهما ، حيث يتحقق نوع من التعليم يمكن ان يدوم مدى الحياة . » (١٣)

- ٥ -

ذكر ارسطور أن : « ليس ثمة درس يتعلمـهـ اـلـاـنسـانـ وـلـاـ عـادـةـ

- ٣٩١ -

يكتسبها أهم من الحكم الصائب على الامور ٠ »^(٤) وبجمع الاستاذ الجامعي فضيلتي البحث والتدريس تتمثل فيه الريادة لطلابه في سدد خطاهم في سبل الاحكام الصائبة ولا شك ٠ ولعل الريادة المع ضرورة التدريس ايشارا من جانب الطلاب في الجامعة ، بل وفي مختلف المستويات التربوية ٠ فبفضل حكمته وبواسع خبرته يتمنى للاستاذ ان ينتفع على افضل وجه مما لديه من معرفة ومهارة لتشجيع طلابه على التعبير عن مكنونات انفسهم وعلى ابداء قابلياتهم على نحو سليم يتميز بالذكاء ٠ فالاستاذ المعلم هو في الوقت ذاته باحث منقب ٠ فبالقائه المحاضرات ، وبأداته للمناقشات وبقيادته لطلابه الى معين المراجع وأساسيات المصادر ، فهو في هذا كله معلم ناجح وباحث شغوف بالمعرفة ٠ وبتأكيده على تدعيم اراء طلابه بالشواهد المؤكدة ، واسترعاء اهتماماتهم ازاء الحجج المنطقية المؤيدة ، يكون قد حق اصالة الرأي وعزز ما ذهب اليه أرسطو من قول ٠

فالاستاذ في تدریسه لا معدى له عن اتباع اسلوب المحاضرة التي قدم فيها للطلاب مجموعة من الحقائق ، قد يتعررون في الحصول عليها في بوادر عهدهم بالحياة الجامعية ، وبخاصة عندما تنقصهم الخبرة وتعوزهم القدرة على التمييز بين الحقائق ذات الوشيعة الواحدة المتصلة بالموضوع الواحد او النافرة عنه ٠ ففي المحاضرة يكمن اسلوب تلوين الجو على الاستاذ والطالب ، اذ ان مجرد اللقاء في صعيد واحد يعد وسيلة تربوية وعملية اجتماعية ، وتعتبر المحاضرة اسلوبا لتركيب مجموعة كبيرة من الافكار والحقائق وربطها بموضوع متوحد معين ٠ وفي المراحل المتأخرة من الحياة الجامعية يمكن للاستاذ المزاوجة بين المحاضرة والقيادة الى مظان المصادر الاساسية وتعويذ طلابه على طريق استقاء المعرفة وفقا لاساليب الدراسة المشرفة التي اصبحت اليوم فنا يتنهج واسلوبا يتبع ٠

ولعل اهم الاعتبارات الان ايجاد اساليب ناجحة تنتظم علاقه

الاستاذ بطلابه الدارسين الباحثين . اذ قد يستثير باحترام طلابه من خلال تعامله^(١٥) معهم ، فيستثير فيهم ضرورة من السلوك المهذب ، وهو يحوز في الوقت ذاته تقديرهم بتفانيه وبجده وبأخلاصه في العمل . وفي مثل هذا التفاعل تناج جوانب تربوية مثلی ، اذ ان التربية في ذاتها انما تتبع في الغالب من القدرة ومن الاحتکاك ، ومن التأثر بشخصية المعلم . واتنا لنصلو الى تنمية قدرات المتعلم الكامنة وتوجيهها من أجل تأثيرها في تراثنا الثقافي . وبهذا يكون الاستاذ قد نمى في طلابه حب المعرفة وعادلة تقصي الحقيقة ، ويسر لهم فهم الحضارة الانسانية المتقدمة .

يقول أحمد أمين : « التعليم العالي كله خير وبركة مهما كانت النتائج »^(١٦) واذا كنا لا نقبل الشق الاخير من هذا الكلام فلشططه الاول دلالته الكبیر . اذ ان التعليم انما يسبغ برکاته على المجتمع لمواجهة مطالب الحاجات الاجتماعية . فمن وظائف التعليم العالي حل مستلزمات المجتمع وترقية مكانة العلم :

« وتقوم هذه الترقية على الابحاث والدراسات التي يجريها الاساتذة وطلاب الصفوف العليا في مختلف الحقول بغية المساهمة في تعزيز التراث الثقافي والحضارة العالمية . »^(١٧)

والعلم سداه الانهنج ولحمته ما يوشيه من فكر ، وهذه وتلك تتطلب وزن الادلة التي تدعم صدق الحقائق ونقاوة الآراء . واساتذة مؤهلوون على نقل هذه المعارف الى الاممam وتطویرها . « واساتذة الجامعات لا بد لهم من العمل على ترقية العلم الذي يتخصصون به ، والاستاذ الذي لا يفسح في متابعة ابحاثه ودراساته وتأليفه ، او يهمل أمرها بحججه أنه مشغول عنها بشئون التعليم هو استاذ فاشل لا يثبت ان يتحجر ويصبح عاجزا عن اعداد قادة لامة . »^(١٨)

و « الاستاذ الكامل هو الذي يجمع بين وظيفتي البحث والتعليم »^(١٩) ، وذلك لكي يكون في موقف متاز يؤهله لاعداد قادة الامة . ولذا

فينيغى «إن لا يشغل شئونه البحث والتأليف عن شئون التعليم . . .»
قال الذي يتهاون بوظيفته التعليمية يقصى في اداء واجب من اقدس . . .
وأيجاته . . . (٢٠) . . .

ما أحرجنا اليوم ، وفي أي وقت ، الى المواهب النادرة ، والعقول
لنيرة ، والافكار المدببة ، ولعل المجتمع يرنو بعين الامل الى الجامعة ،
مؤملا في اساتذتها كل خير ، عارفا بأنهم مستودع الثقة ، ومستقى
الهدایة . فهم يعدون لlama قادة ، وهم بما اتيح لهم من ثقافة فكرية وثروة
علمية ، في الامة قادة يخدمون المجتمع وينطبق عليهم بحق الوصف
بأنهم :-

«قاده يحددون له الغايات ويخططون له السبل ويوجهونه
إليها . قادة فكر يوضحون ويرسمون ، وقاده عمل ينظمون
وييفعون . فكل ناحية من نواحي حياته تفتقر الى هذا
النوع من القيادة ، وجهاده القومي العام بحاجة الى القيادة
المختارة التي هي الشرط الاول لبناء الامم وانشاء
الحضارة . . .» (٢١)

ان مهمة الاستاذ الجامعي لا تنحصر داخل جدران كليته فحسب ،
وانما هي كذلك مهمة اجتماعية شاملة ، اذ أن مسؤوليته ملزمة لمهمة
الجامعة التي انشئت خدمة للمجتمع على ما أولاها من ثقة وتأييد
واحترام . والاستاذ هو الموجه والمخطط في ميدانه ، وهو المطرور
للتعليم العالي الرامي « الى نشر العلم الراقي بين نوايا الامة وعبارتها
بقضى اعدادهم لخدمة الامة لا في حقل مهنة من المهن الحرة فحسب ،
بل في ميدان الوظيفة بوجه عام . . .» (٢٢)

فلا ترجم في الحياة الجامعية اليوم احدى الكفتين على حساب
الكتفة الأخرى . اذ لا تعارض بينهما ، بل هما غاية في التكامل (٢٣) .
والاتجاه الحديث يرمي الى تدريب الاساتذة للجامعات ليكونوا مدرسين

وباحثين . معاً ، فشرعـت بعض الجامعات الحديثة تجعل من ضمن تقاليدـها
ومن بين اعراـفـها منحـ الرتبـ العلمـية لـاستاذـتها على اسـاسـ منـ الجـمـعـ بينـ
المـهـارـتينـ النـبـيلـتـينـ المـقـضـيـتـينـ إـلـىـ توـسيـعـ آـفـاقـ المـرـفـةـ الـاـنسـانـيـةـ ،ـ نـاتـدـرـيـسـ ·
وـالـبـحـثـ يـمـثـلـانـ المـسـؤـولـيـةـ الـكـامـلـةـ لـلـاـسـتـاذـ الجـامـعـيـ الـحـدـيـثـ ·

- ٦ -

· ولا تعالـجـ مـهـمـاتـ الـاـسـتـاذـ الجـامـعـيـ بـمـعـزـلـ عـنـ اـغـرـاضـ الجـامـعـةـ
وـاهـدـافـهاـ · فـالـنشـاطـ فيـ اـرـوـقـةـ الجـامـعـةـ حـرـىـ انـ يـكـونـ منـهـجاـ لـلـبـحـثـ
وـاسـلـوـبـاـ لـلـتـعـلـيمـ :ـ لـتـعـلـيمـ التـفـكـيرـ ،ـ وـالـعـرـفـ ،ـ وـالـقـيـمـ الـخـلـقـيـةـ ،ـ وـالـتـدـرـيـبـ
عـلـىـ اـحـتـرـامـ الـعـلـمـ وـانـمـاءـ الـاتـاجـ ·ـ وـلـنـاـ انـ نـدـرـكـ ،ـ قـبـلـ ،ـ بـأـنـ لـاـ الـاجـزـءـ
وـحـدـهـ ،ـ وـلـاـ تـكـدـيـسـ الـمـعـدـاتـ ،ـ وـلـاـ الـاـكـثـارـ مـنـ الـمـخـابـرـ ·ـ هـذـهـ كـلـمـاـ
ليـسـتـ بـمـوـصـلـةـ إـلـىـ الـحـقـيـقـةـ ،ـ وـانـمـاـ الـكـشـفـ عـنـهاـ رـهـنـ بـأـيـمانـ الـبـاحـثـينـ
عـنـهاـ وـصـبـرـهـمـ عـلـىـ مـعـانـةـ التـوـصـلـ إـلـىـ مـظـانـهاـ دـوـنـمـاـ تـوـانـ اوـ فـتـورـ ·
وـاـذـاـ كـانـ الـدـرـاسـاتـ الـعـلـيـاـ فـيـ الـجـامـعـاتـ وـمـنـ الـشـهـادـاتـ وـفـتـحـ
مـرـاـكـزـ لـلـبـحـوثـ فـيـهاـ تـمـثـلـ الـمـظـاـهـرـ الـخـارـجـيـةـ لـلـنـمـوـ وـالـازـدـهـارـ ،ـ فـإـذـ
الـعـقـولـ الـوـاعـيـةـ الـمـسـتـيـرـةـ تـعـكـسـ اـبـعادـهاـ الـجـوـهـرـيـةـ (٢٤)ـ ·ـ فـالـدـرـاسـاتـ
الـعـلـيـاـ يـنـبـغـيـ اـنـ تـرـاعـيـ فـيـهاـ مـصـلـحةـ الـاـمـةـ وـانـ تـسـتـهـدـفـ رـسـائـلـ
الـمـاجـسـتـيـرـ وـالـدـكـتـورـاهـ مـعـالـجـةـ مـشـكـلـاتـ تـتوـخـيـ لـهـ حـلـاـ ·ـ وـالـجـامـعـاتـ
الـعـرـبـيـةـ ،ـ بـمـاـ أـوـتـيـتـ مـنـ كـفـاءـاتـ بـشـرـيـةـ وـمـاـ تـيـسـرـ لـهـ مـنـ مـوـارـدـ مـادـيـةـ
لـتـسـتـطـيـعـ التـصـدـيـ إـلـىـ مـوـاجـهـةـ مـاـ تـبـغـيـ لـهـ حـلـاـ مـنـ مـسـائـلـ تـجـابـهـاـ ·

وـلاـ مـشـاحـةـ فـيـ اـنـ لـنـاهـجـ الـتـدـرـيـسـ وـسـبـلـ الـبـحـثـ أـثـرـاـ عـمـيقـاـ فـيـ
تـحـبـبـ الـمـيـلـ إـلـىـ الـبـحـثـ عـنـدـ الـبـاحـثـ ·ـ وـمـنـ اـوـلـىـ عـلـامـاتـ الصـحـةـ التـسيـ
تـبـدوـ آـثـارـهـاـ عـلـىـ الـنـاهـجـ تـمـاسـكـهاـ وـصـلـتـهاـ بـعـضـهاـ عـلـىـ نـحـوـ تـمـثـلـ فـيـهاـ
الـمـواـزـنـةـ بـيـنـ مـخـتـلـفـ جـوـانـبـ الـمـعـرـفـةـ الـاـنـسـانـيـةـ الـمـمـلـةـ لـوـحدـةـ الـشـخـصـيـةـ الـقـرـدـيـةـ
مـنـ حـيـثـ الـجـوـانـبـ الـمـعـرـفـيـةـ وـالـوـجـدـانـيـةـ وـالـنـزـوـعـيـةـ ·ـ عـلـىـ اـنـ تـتـصـلـ
وـحـدـةـ مـنـاهـجـ الـجـامـعـةـ بـوـحدـةـ الـنـاهـجـ الثـانـيـةـ شـادـيـاـ لـلـتـعـارـضـ وـتـحـاشـيـاـ

- ٣٩٥ -

للتضارب بين مختلف المراحل الدراسية . اذ ان احياء الروح العلمية
مرتهن بصلاح مناهجنا التعليمية الجامعية منها وما قبلها . واذا ارادت
الجامعة ، اية جامعة ، ان تكون جسما يزخر بالروح ويحفل بالنشاط
والدأب ، فلا معدى لها من ان تكون محورا لارتياض المقل البشري^(٢٥)
في انتقاله من مرحلة التعميم المبهم الى التحليل الجلي ومن مراحل
التحليل الدقيق الى مشارف التركيب المتامس^(٢٦) . ولا يتمنى هذا
ولا يتيح الا بتضاغر جهود يشتراك فيها كل من الاستاذ والطالب معا ،
وكلاهما رائدان في ميدان العلم وباحثان عن الحقيقة . فللاستاذ من
تخصصه الرصين ومن اطلاعه الواسع عدته وللطالب من تعطشه للحقيقة
ومن استاذه في الريادة قدوته .

الهوامش

1 - King, Edinond J., World Perspective in Education, Methuen, London, 1965.

(٢) الجسماني ، عبد علي ، الاتجاهات الجديدة في التربية وأثرها في التنمية ، بحث قدم الى المؤتمر الفكري الاول للتربويين العرب المنعقد ببغداد من ٧ - ١٥ حزيران ١٩٧٥ ، منشور في وقائع وبحوث المؤتمر المذكور ج ٢ (ص ٥١٣) .

(٣) من كلام لامرسون في : افكار في القمة : خالد محمد خالد ، ص ١٣٥ .

(٤) من كلام لرشيد سليم الخوري الملقب بالشاعر القروي ، في مقدمته لديوانه المطبوع على نفقة وزارة الاعلام في الجمهورية العراقية ، ص ٤٣ .

(٥) الدكتور عبداللطيف البدرى ، مجلة التعليم العالي والبحث العلمي (الجامعة المتكاملة) العدد الاول ، ١٩٧٤ ، ص ١٨ .

(٦) من كلام للشاعر القروي ، المصدر السابق ص ٢٩ .

(٧) « خصائص الجامعة الجيدة » للاستاذ فوريه ، ج ٠ روسي ، ترجمة حميدة سميسن مجلة التعليم العالي والبحث العلمي ، العدد الاول ، ١٩٧٤ ، ص ٤٦ .

8 - The University in The Modern World , by Lord Robbins, Mcumillan, London, 1966.

Alternatives in Education, " The Definition of a University " ch. 4, by N, Fryr, (1971), University, by of London Press.

(٩) رسائل ابي العلاء المعربي ، منشورات مؤسسة دار البيان ، بيروت ص ٢٢٧ .

(١٠) الجامعات في العالم المعاصر ، تأليف باسيل فلتر ، ترجمة الدكتور موفق الحمداني دار الحرية للطباعة ، بغداد ، ١٩٧٢ ، ص ١٤٦ ، ٦٢ .

(١١) في البعد كان الكلمة لخالد محمد خالد ، دار الكتاب العربي ، بيروت ١٩٧٣ ، ص ١٠٩ .

(١٢) استاذ الجامعة ، تأليف ف. ب. ميليت ، ترجمة الدكتور جابر عبدالحميد جابر ، دار الفكر العربي ، القاهرة ١٩٦٥ ص ١٧٦ - ١٧٧ وانظر كذلك :-

- (١٢) « الجامعة المتكاملة »، مجلة التعليم العالي والبحث العلمي ، العدد الاول ١٩٧٤ ، ص ٢١ وانظر كذلك :
 The open University opens, ed by J. Tunstall, Routledge and Kegan Pavl , London (1974).
- 14 - Socrates , Politics, Heron Books Com, (1969)
- (١٥) انظر : استاذ الجامعة ، مرت الاشارة إليه ص ١٦٠ - ١٦٢ ، وانظر : « في فلسفة التعليم العالي وتنظيمه » للدكتور احمد حسن عبيد في مجلة الجامعة المستنصرية ، العدد الاول ، ١٩٧٠ ، ص ١٨٠ - ١٨٢ .
- (١٦) خيائي ، دار الكتاب العربي ، بيروت (١٩٧١) ، ص ٢٢٨ .
- (١٧) الوعي التربوي ومستقبل البلاد العربية ، تأليف جوزف شهلا وعبدالسميع حربلي ، طبعة بيروت ، ١٩٥٧ ، ص ٦٦ .
- (١٨) الوعي التربوي : ص ٦٦ .
- (١٩) الوعي التربوي : ص ٦٧ .
- (٢٠) الوعي التربوي : ص ٦٧ .
- (٢١) قسطنطين زريق « التربية العربية » مجلة الابحاث ، السنة السادسة ، ج ٢ (١٩٥٣) ص ١٩٨ .
- 22 - The Engineer in the University, by D. G. Chrito Pherson , London, The English Universities Press (1967), ch i 13.
- (٢٢) الوعي التربوي : ص ٦٤ ، ٦٧ .
- 24 - The Universities and British In Dustry, by , M. Sanderson, Routhedge and Kegan Paul, Lodon. (1972)
- (٢٥) راجع الدكتور جميل صليبا : مستقبل التربية في العالم العربي : منشورات عبيداء ، بيروت (١٩٦٧) ص ٣٤٦ - ٣٥٤ .
- 26 - Jaspers, K., The Idea of the Unicersity, London Peter Owen 1965 .